

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No.                                           | Descripción de la unidad    | Objetivo de la unidad                                                                                                             | Indicador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Meta cuantificable                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b> |                             |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |
| 1                                             | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Incrementar la contribución al desarrollo de las Fuerzas Armadas y el impacto social de la Universidad en sus zonas de influencia | Índice de preferencia social para estudiar en la Universidad de las Fuerzas Armadas -ESPE.<br>Índice de Satisfacción de los graduados y posgraduados con la formación lograda en la Universidad.<br>Nivel de cumplimiento de compromisos adquiridos a través de las mesas de diálogo con los diferentes actores sociales. | Incremento en el 8%<br><br>8,5 en una escala de 1:10<br><br>8 en una escala de 1:10                                                |
| 2                                             | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Mejorar la calidad de la formación académica de la Universidad                                                                    | Puntaje promedio alcanzado por los estudiantes en los exámenes de fin de carrera y de validación de conocimientos.<br>Evaluación integral del desempeño del personal académico.<br>Reconocimientos académicos obtenidos por docentes y estudiantes                                                                        | Mayor al mínimo requerido<br><br>Mayor al 80%<br><br>Al menos 10 por año                                                           |
| 3                                             | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Incrementar la producción científica, académica y tecnológica de calidad, con énfasis en el ámbito de la seguridad y la defensa.  | Producción científica en publicaciones de alto impacto.<br>Producción de prototipos, modelos, métodos de interés social y militar.<br>Producción de libros revisados y avalados por pares.                                                                                                                                | Incrmento del 8%<br><br>Incremento del 4%<br><br>Incremento del 4%                                                                 |
| 4                                             | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Mejorar la calidad e impacto de los programas de vinculación con la sociedad.                                                     | Beneficiarios directos e indirectos por proyectos de vinculación.<br>Oferta y Demanda de servicios académicos especializados.<br>Índice de satisfacción de los cursos de educación continua.<br>Proyectos ejecutados con empresas y gobiernos locales en apoyo al desarrollo de la zona de influencia.                    | Incrmento de 5% anual<br><br>Incremento del 10% en la oferta<br><br>Mayor a 10% en escala de 1-10<br><br>Mínimo 1 por Departamento |
| 5                                             | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Fortalecer los dominios académicos de la Universidad                                                                              | Peronal docente y docente ejecutando actividades de investigació y vinculación.<br>Número de programas académicos inter-colaborativos en los ámbitos relacionados con cada dominio de la Universidad.<br>Número de registros de propiedad intelectual.                                                                    | Incremento del 5% anual<br><br>2 anuales<br><br>Al menos 2 por año                                                                 |
| 6                                             | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Promover el desarrollo y las competencias del personal directivo, académico, administrativo y trabajadores.                       | Personal académico con formación de pcuarto nivel afín a los dominios de la universidad.<br>Ejecución del plan de capacitación de la Universidad.<br>Indice de satisfacción con el clima organizacional.                                                                                                                  | Mayor al 75%<br><br>80%<br><br>Mayor al 70%                                                                                        |

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

| No.                                                                               | Descripción de la unidad    | Objetivo de la unidad                                                | Indicador                                                                                                                                                       | Meta cuantificable                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>                                     |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| 7                                                                                 | RECTORADO / VICERRECTORADOS | Incrementar la capacidad de sustentación operativa de la Universidad | Porcentaje de ejecución presupuestaria anual.<br>Porcentaje de incremento de ingresos por autogestión<br>Ejecución del Plan Masa<br>Ejecución del plan de TIC's | Mayor al 80%<br>Mayor al 15% anual<br>Mayor al 10% anual<br>Mayor al 20% |
| <b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b>                            |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| "NO APLICA" EN PROCESO DE DESPLIEGUE EL NUEVO PLAN ESTRATÉGICO 2018-2021          |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| <b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>                                                   |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| "NO APLICA" EN PROCESO DE DESPLIEGUE EL NUEVO PLAN ESTRATÉGICO 2018-2021          |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| <b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>                                                  |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| "NO APLICA" EN PROCESO DE DESPLIEGUE EL NUEVO PLAN ESTRATÉGICO 2018-2021          |                             |                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                          |
| FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                                            |                             |                                                                      | 31/1/2020                                                                                                                                                       |                                                                          |
| PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                                  |                             |                                                                      | MENSUAL                                                                                                                                                         |                                                                          |
| UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN - LITERAL a4):                                 |                             |                                                                      | UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL - UPDI                                                                                                       |                                                                          |
| RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):             |                             |                                                                      | TCRN.IGEO. CARLOS M. ESTRELLA P.                                                                                                                                |                                                                          |
| CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: |                             |                                                                      | <a href="mailto:cmestrella@espe.edu.ec">cmestrella@espe.edu.ec</a>                                                                                              |                                                                          |
| NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:  |                             |                                                                      | 3989400 ext 1010                                                                                                                                                |                                                                          |